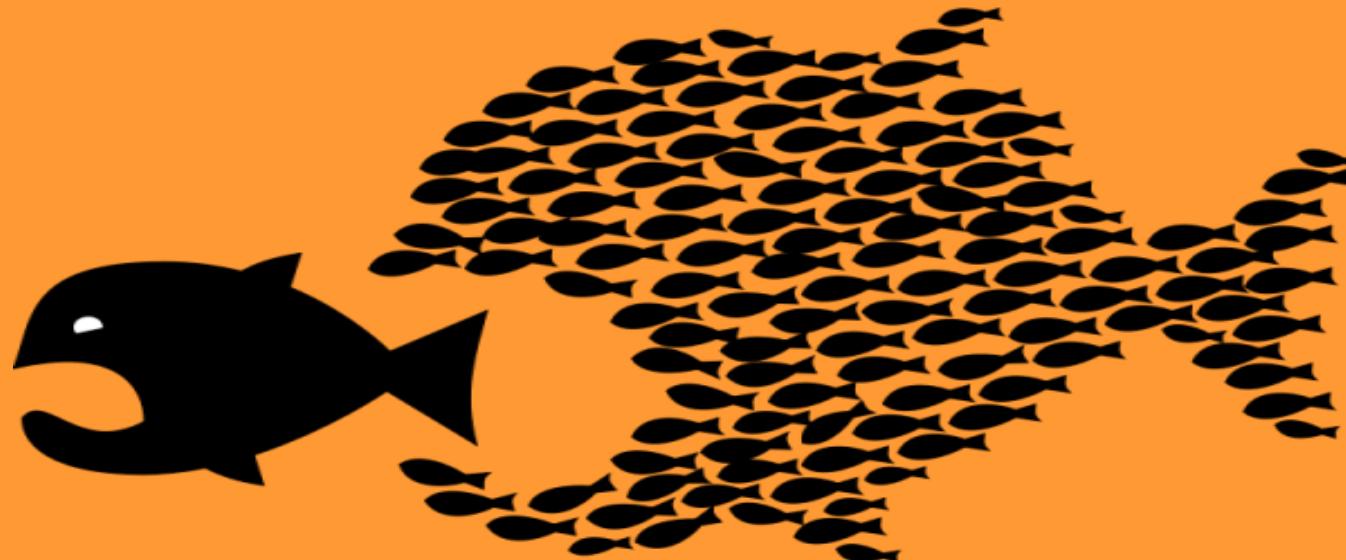


2019年度資金分配団体向け PO研修（前期）  
コミュニティ・オーガナイジング（CO）とは



**ORGANIZE!**



NPO法人コミュニティ・オーガナイジング・ジャパン  
安谷屋貴子

# コミュニティ・オーガナイジングとは

---

スイミー



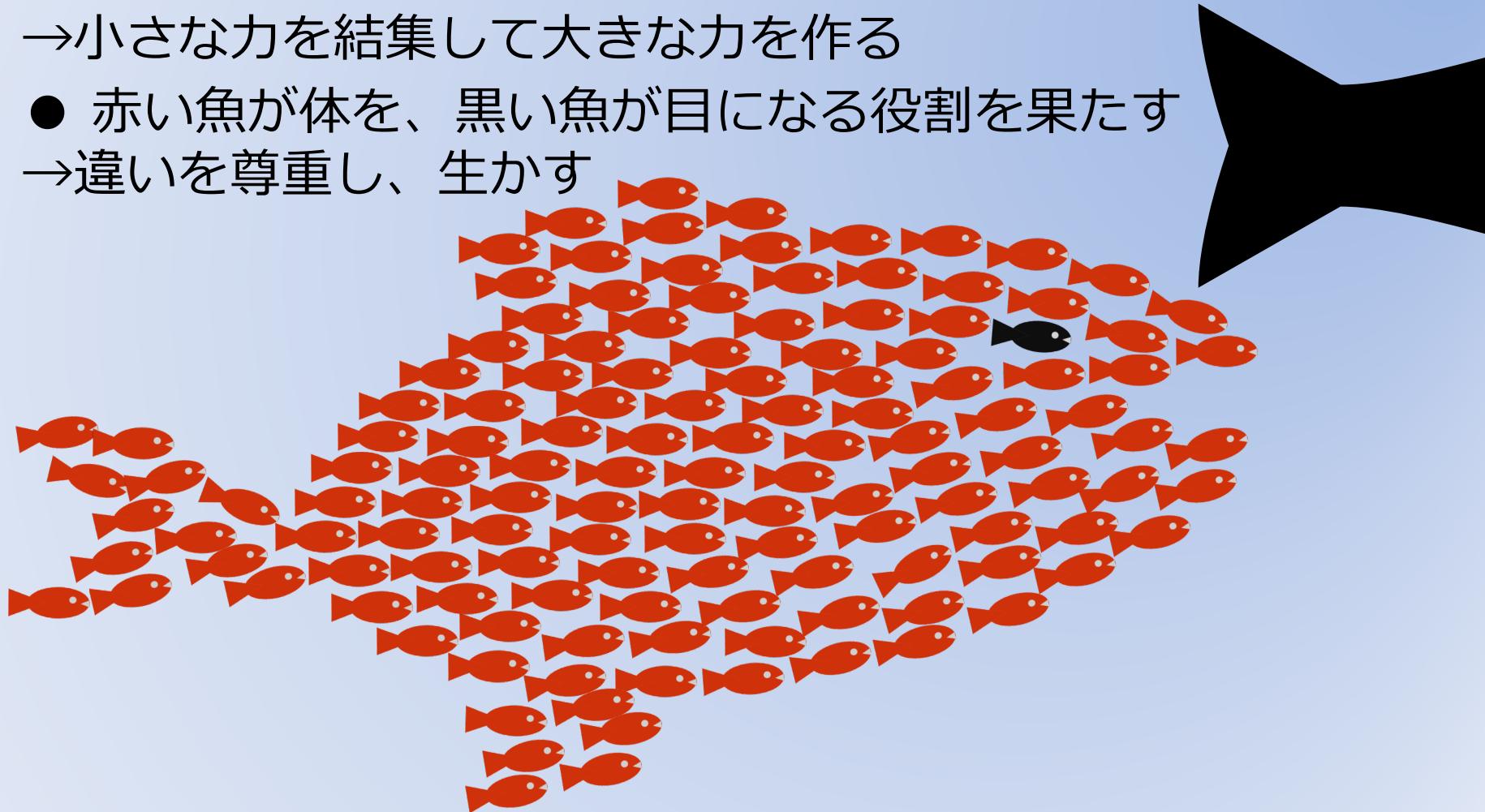
Community Organizing JAPAN

NPO法人 コミュニティ・オーガナイジング・ジャパン

©2014 Community Organizing JAPAN

# コミュニティ・オーガナイジングとは

- 小さな魚たちが力を合わせ、大きな魚を追い払う  
→ 小さな力を結集して大きな力を作る
- 赤い魚が体を、黒い魚が目になる役割を果たす  
→ 違いを尊重し、生かす



Community Organizing JAPAN

NPO法人 コミュニティ・オーガナイジング・ジャパン

©2014 Community Organizing JAPAN

# コミュニティ・オーガナイジングとは



- 20世紀初頭のアメリカで、社会的弱者（女性、労働者、移民、有色人種）の声を社会に届ける取り組み、実践から生まれる。
- ヨーロッパ、南米、中東、アジアに広がる。

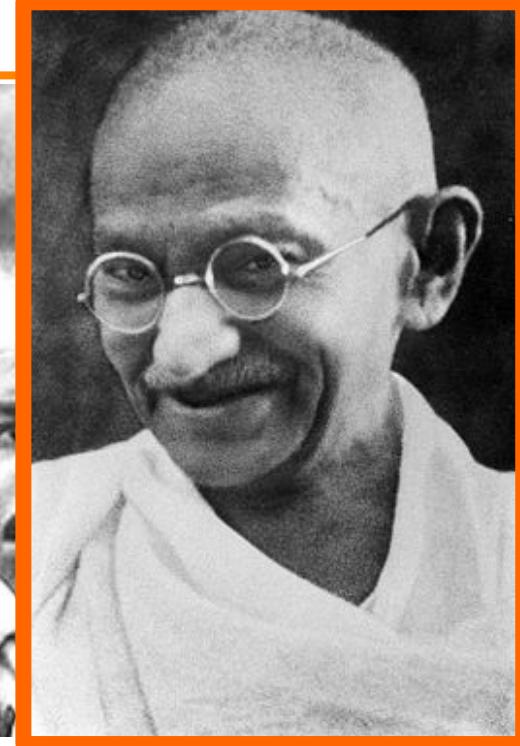


Community Organizing JAPAN

NPO法人 コミュニティ・オーガナイジング・ジャパン

©2014 Community Organizing JAPAN

# キング牧師（黒人公民権運動）



- 生まれながらのリーダーだったわけではない
- オーガナイジングを学ぶ学校に通い、どうしたら組織化をし、普通の人たちの力で社会変化を起こせるのか？を学んだ
- 彼らとともに複数のリーダーがオーガナイジングを学び、自分たちで実践し、リーダーをたくさん育てた



Community Organizing JAPAN

NPO法人 コミュニティ・オーガナイジング・ジャパン

©2014 Community Organizing JAPAN

# 日本のコミュニティ・オーガナイジング

- 一揆
- 講
- 自治会
- 児童会・生徒会
- 公害運動
- 患者運動
- 労働運動
- 地域福祉
- 消費者運動
- ・ ・ ・ ・ 多数！



資料：北九州市



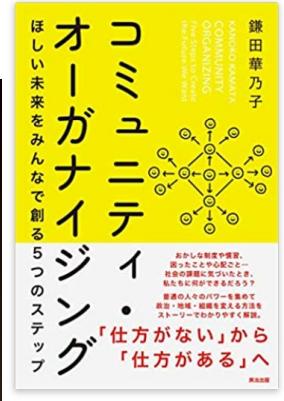
Community Organizing JAPAN

NPO法人 コミュニティ・オーガナイジング・ジャパン

©2014 Community Organizing JAPAN

# COJとマーシャル・ガンツ博士

ハーバード・ケネディスクール  
公共政策の上級講師及び  
リベラル・アーツ学部社会学講師



農場労働者のオーガナイジング



# コミュニティ・オーガナイジングにおけるリーダーシップとは？

- 「責任」を引き受けること  
**(自分自身)**
- その「責任」とは、  
他者が次の事をできるようによること  
**(他者)**
- 先の見通しが立たない不確かな状況下で、  
共有した目的を達成すること  
**(行動)**



Community Organizing JAPAN

NPO法人 コミュニティ・オーガナイジング・ジャパン

©2014 Community Organizing JAPAN

# なぜ、パブリック・ナラティブが必要なのか？

私が運動家だったときは戦略にばかり興味があった。しかし、戦略だけでは人は行動しないことを知った。



Community Organizing JAPAN

NPO法人 コミュニティ・オーガナイジング・ジャパン

©2014 Community Organizing JAPAN

# 5つのリーダーシップの実践

オーガナイズされていない状態	リーダーシップ	オーガナイズされた状態
消極的	ストーリーの共有	意欲的
バラバラ	関係に基づいたコミットメント	団結
漂流	明確な組織構造	調整
反応的	創造的な戦略	自発的
無効	測定でき、目標のある行動	有効



Community Organizing JAPAN

NPO法人 コミュニティ・オーガナイジング・ジャパン

©2014 Community Organizing JAPAN

# 戦 略

HEAD/ 頭

認識的  
な理解



# ナラティブ

HEART/ 心

感情的  
な理解



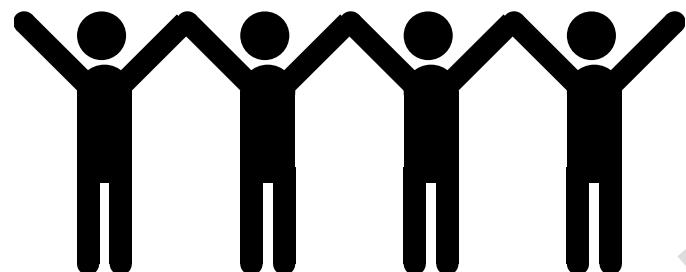
# 行 動

HAND/ 手

# コミュニティ・オーガナイジングの鍵：3つの質問

①同志（課題の当事者）  
は誰か？

②同志が直面している  
困難は何か



持っている資源



パワー（問題解決能力）

③同志の資源をどう  
創造的に使い、困難  
に立ち向かえるパワ  
ーに変えられるか



Community Organizing JAPAN

NPO法人 コミュニティ・オーガナイジング・ジャパン

©2014 Community Organizing JAPAN

# 資源とは何か

人々



技能



有形物

時間



Community Organizing JAPAN

NPO法人 コミュニティ・オーガナイジング・ジャパン

©2014 Community Organizing JAPAN

# 社会課題とパワー（問題解決能力）の関係

社会課題はパワーの無い所に起こるため、解消しにくい



“課題解決”を“当事者の資源”による

パワーで行い“パワーの不均衡”を解消する

## 課題解決の主体

### 課題の当事者

多くの課題において  
「被支援者」とされがちな人達が  
「課題解決の主体者」となる

## 課題解決のパワー源

### 当事者の資源

当事者達が持っている資源  
(スキル, 経験, 資金等) を集め  
課題解決のパワーに変える



# THE Organizer's Journey



- 1.ストーリーを語る
  - 2.関係を作る
  - 3.チームを作る
  - 4.戦略を作る
  - 5.アクションする
- 組織ができる

普段からしていること。  
それを意図的に、  
効果的に！

# NPO法人コミュニティ・オーガナイジング・ジャパン



- ・2014年団体設立
- ・ワークショップ事業と  
オーガナイジング  
(実践伴走) 事業

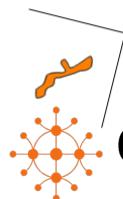


vision :

仲間と一緒に変えていく、  
という希望に満ちた社会へ

mission :

人々のパワーで変化を起こす  
手法と勇気を届ける



Community Organizing JAPAN

NPO法人 コミュニティ・オーガナイジング・ジャパン

©2014 Community Organizing JAPAN

# ワークショップで学び体験する5つのリーダーシップ

「リーダーシップは誰でも学べる」

5つのリーダーシップにより構成

①

パブリック・ナラティブ

-価値観を軸にしたストーリーテリング-

②

関係構築

-価値観でつながるための1対1の会議方法-

③

チーム構築

-チームメンバーで作る目的・ルール・役割-

④

オーガナイジング戦略

-パワー分析とキャンペーン戦術-

⑤

アクション

-変化を起こすための具体的な行動設計-



# ワークショップ事業と実践伴走事業

①

## ワークショップ事業

- ワークショップの仕組み化

ワークショップの  
講義・演習内容確立とコーチ・講師育成を仕組  
み化し提供

- 教科書の改良

アメリカで使われて  
いるワークショップ  
用教科書を日本用に  
編集。現在第14版



②

## 実践伴走事業

- 東北被災地での実践伴走

日本財団様の助成を受け、被災地の団体にコー  
チングを実施

- 多分野でのCO実践伴走

政治、ジェンダー、地域福祉、労働問題など多  
分野に渡りコーチングを実施



Community Organizing JAPAN

NPO法人 コミュニティ・オーガナイジング・ジャパン

©2014 Community Organizing JAPAN



**COを学び、実践したくなったら**



**Community Organizing JAPAN**

NPO法人 コミュニティ・オーガナイジング・ジャパン

©2014 Community Organizing JAPAN

# NPO法人COJ主催ワークショップ

5つのリーダーシップを2日間で学ぶ“フルワークショップ”を1年に2回開催。定員36名。

次回開催は**2022年3月12日（土）13日（日）@zoom**

参加希望の場合はウェイトリストへのご登録を ↓



組織のニーズに沿ったカスタマイズワークショップも実施しています。

[info@communityorganizing.jp](mailto:info@communityorganizing.jp)

までお問合せください。



Community Organizing JAPAN

NPO法人 コミュニティ・オーガナイジング・ジャパン

©2014 Community Organizing JAPAN

# コミュニティ・オーガナイジングについてのオススメ書籍

マシュー・ボルトン  
Matthew Bolton  
藤井義史・大川恵子  
坂井淳・走井洋一  
松井真理子 訳

## 社会は こうやって 変える! コミュニティ・オーガナイジング入門

法律文化社

HOW TO  
RESIST  
Turn Protest  
to Power

『社会はこうやって変える！  
—コミュニティ・オーガナイジング入門』  
マシュー・ボルトン著、法律文化社、2020年



『コミュニティ・オーガナイジング  
—ほしい未来をみんなで創る5つのステップ』  
鎌田華乃子著、英治出版、2020年



『世界を動かす変革の力  
ブラック・ライブズ・マター  
共同代表からのメッセージ』  
アリシア・ガーザ著、明石書店、2021年



Community Organizing JAPAN

NPO法人 コミュニティ・オーガナイジング・ジャパン

©2014 Community Organizing JAPAN

# 【資料使用条件】

COJの講義スライドには ©2014 Community Organizing Japanと記載することとします。

- ・本資料の著作権は、特定非営利活動法人コミュニティ・オーガナイジング・ジャパンに帰属します。
- ・本資料を改変して使用する場合には、「コミュニティ・オーガナイジング・ジャパンの資料を基に作成」との注釈を入れてご使用下さい。
- ・本研修ご参加の皆さまがご自身の所属されている団体内や、ご自身が現在行っているキャンペーンの関係者との間で本資料を使用する場合には、どうぞ積極的にご活用下さい。ただし、商用での利用はおやめ下さい。
- ・本資料を講演、講義等、公の場での発表の際に使用する場合には、特定非営利活動法人コミュニティ・オーガナイジング・ジャパンまでご一報下さい。

## 【連絡先】

特定非営利活動法人コミュニティ・オーガナイジング・ジャパン  
代表理事 安谷屋貴子  
[info@communityorganizing.jp](mailto:info@communityorganizing.jp)



Community Organizing JAPAN

NPO法人 コミュニティ・オーガナイジング・ジャパン

©2014 Community Organizing JAPAN