認定NPO法人 育て上げネット

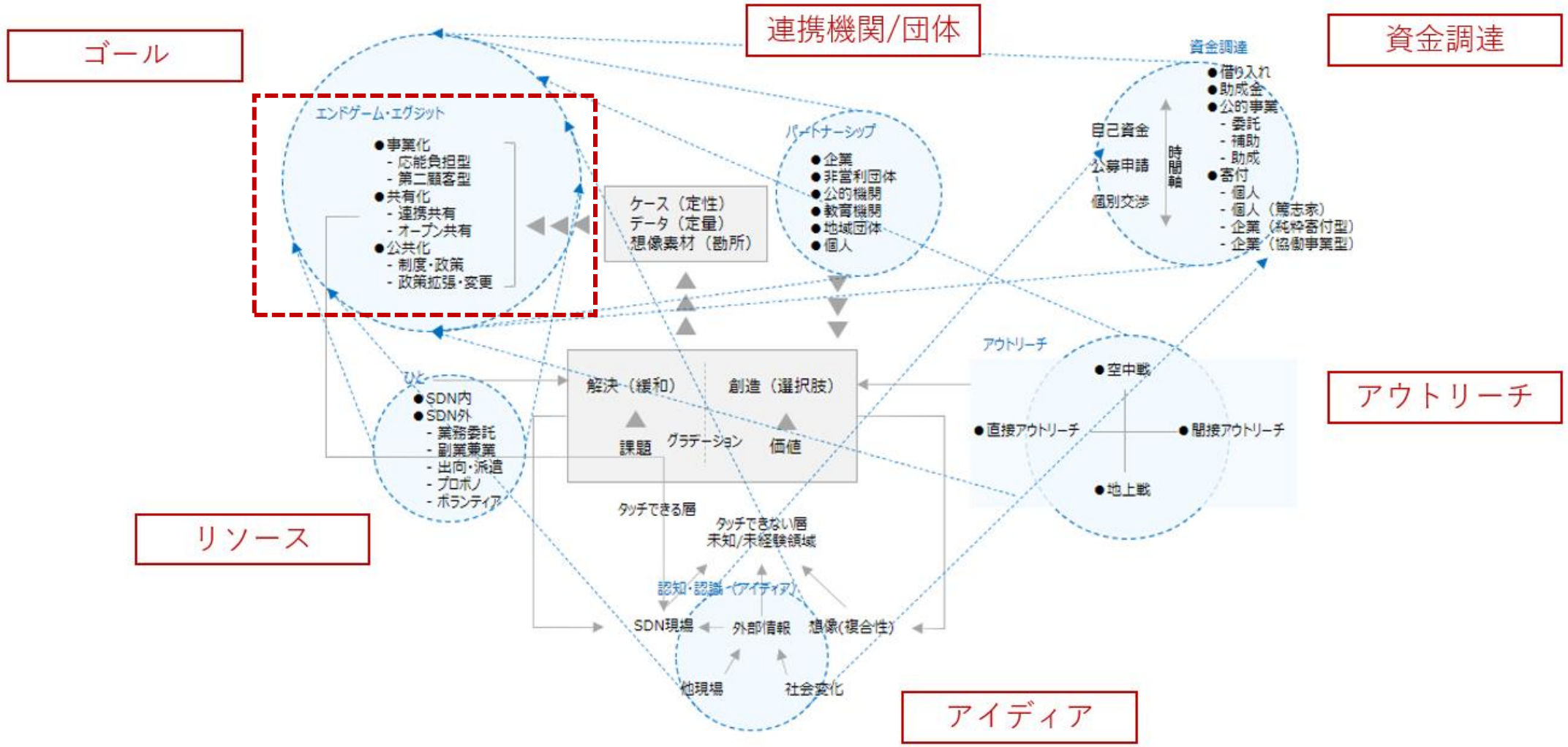
日本民間公益活動連携機構（JANPIA）

2022年度PO研修

出口戦略・持続化戦略について

認定NPO法人育て上げネット
理事長　工藤 啓

出口戦略・事業化戦略 – あれも出口、これも出口 -



認定NPO法人育て上げネット / Copyright© All Rights Reserved

育て上げネット

出口戦略・事業化戦略 – あれも出口、これも出口 -

事業化

●新規で事業化する
└応能負担型: 受益者がサービスや製品に対してコストを負担する
└第二顧客型: 受益者以外の誰かがコストを負担する
└その他
●既存事業で事業化する
└既存事業にインストールする
└既存事業を拡充する（知見・ノウハウでより豊か／充実したものにする）

共有化

●共有する
└ある領域やエリアの連携団体などと共有する
└社会に対してオープンな形で共有する
└経験を積んだ人材が、他の業界分野で活躍する
└その他

公共化

●公共化する
└法律・制度・政策を作って行く
└法律・制度・政策を変更・拡張する
└その他

事業設計段階からねらってやることもあれば、事業運営をしている間に、気づきを得て出口を追加、変更したりすることもあります。

というか、休眠預金事業のように新たな領域を切り開いたり、社会に不足している部分を充実させるチャレンジ事業であれば、当初計画から変わって当たり前ですよね・・・。

ので、いろいろな出口の引き出しがあることを助言してくれる存在は、休眠預金事業に限らず非常に貴重です。

認定NPO法人育て上げネット / Copyright© All Rights Reserved

出口戦略・事業化戦略 – 参考事例 -

問題意識	弊害	チャレンジ	わかったこと	事業成果	出口は	根拠は
実費負担の原則は、本当に正しいのか	交通費が拠出できる若者しか参加できない	交通費を出してみたらどうなるか検証	これまで参加を見送った若者（特に女性）がいた	プログラム参加者増加と、実際に就労につながった	①既存事業にインストール(原資は寄付) ②政策変更	現場の実例ベース
対面ができなくてもオンラインでやれることがあるはず	対面性の制約により支援しづらい	オンラインでやってみる パソコン/通信Wifiの貸与	全部でなくても、できることがある	●やればできることがある ●新規の受益者増加	政策の拡充 (柔軟運用)	オンライン化しての動きを可視化(厚労省担当者が閲覧)
夜間帯の居場所が必要	繁華街などリスクのある場に行くしかない	夜の居場所を全国で設置（休眠事業）	夜だから来る若者がいる	●公共につながらない若者との接続 ●孤独孤立の低減	①新規事業 ②政策提言	休眠預金を活用する際に、全国でアンケート調査

認定NPO法人育て上げネット / Copyright© All Rights Reserved

出口戦略・事業化戦略 – 参考事例 -

社会課題の発見

▼

課題解決のモデル作り

▼

課題/問題の社会化
└ソーシャルプロモーション

▼

問題解決の社会実装
└事業化
└共有化
└公共化

現在動かしているもの

・夜の居場所を必要としている若者
・目的性を持たない空間

・夜のユースセンター事業
└目的性を持たない空間
└年間延べ1,000名利用
└全国10か所で連携展開

・「ト-横」「グリ下」など夜の繁華街の問題
・孤立/孤独対策
・エビデンスの獲得

・返礼品なしのふるさと納税の設定
└ガバメントクラウドファンディング事業化
└マンスリーサポーター（事業化）
└新規設置＋既存施設の拡充（公共化）

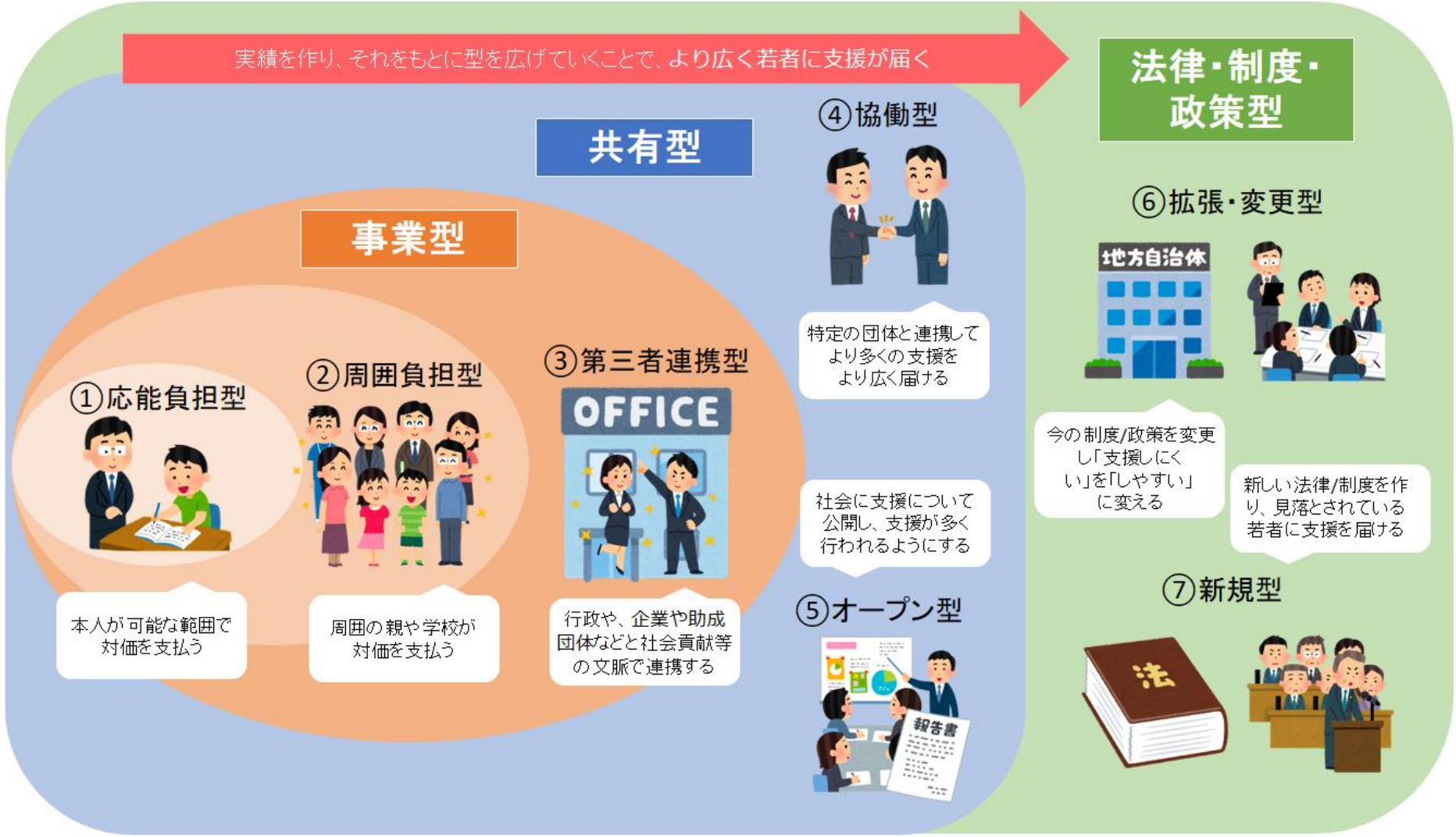
孤独な夜を照らす光を―家にいたくない若者の居場所をみんなで作りたい
https://readyfor.jp/projects/night-youth

認定NPO法人育て上げネット / Copyright© All Rights Reserved

参考資料

認定NPO法人育て上げネット / Copyright© All Rights Reserved

事業アプローチ: 事業化, 共有化, 公共化



認定NPO法人育て上げネット / Copyright© All Rights Reserved

育て上げネット

自己紹介

工藤 啓（くどう けい）
＊認定NPO法人育て上げネット　理事長

●1977年、東京生まれ。米ベルビュー・コミュニティー・カレッジ卒業。
2001年に任意団体「育て上げネット」を設立し、若者の就労支援に携わる。
2004年にNPO法人化し、理事長に就任。現在に至る

●著書に『NPOで働く- 社会の課題を解決する仕事』（東洋経済新報社）
『大卒だって無職になる――“はたらく”につまずく若者たち』(エンターブレイン)
『無業社会　働くことができない若者たちの未来』（共著・朝日新書）など

●金沢工業大学客員教授。「一億総活躍国民会議」「休眠預金等活用審議会」
「就職氷河期世代支援の推進に向けた全国プラットフォーム」委員など、
内閣府、厚生労働省、文部科学省委員歴任。

●長男次男、双子の三男四男の父親

認定NPO法人育て上げネット / Copyright© All Rights Reserved

創業背景

さまざまな生きづらさを持つ若者と暮らしをともにしながら自立を支援する家庭に生まれる

▼

ご結婚やご出産などで、涙ながらに退職する大人を見る

▼

海外留学中、若者支援の先進地に視察に行く
└ソーシャルインベストメント
└現地の先端事例と家業が類似

▼

若者支援が、安定した「仕事」になるには社会性と事業性の両立が重要で、NPO法人の経営を志す

育て上げネット設立記
https://note.com/sodateagenet/n/n869ea911f394

認定NPO法人育て上げネット / Copyright© All Rights Reserved

団体・活動紹介

ビジョン
めざす社会

すべての若者が社会的所属を獲得し
「働く」と「働き続ける」を実現できる社会
※社会的所属：「安心」を実感し、「挑戦」できる関係性を有する場

ミッション
果たすべき使命

若者と社会 ／ 社会と若者をつなぐ

アクション
具体的な取り組み
(業務内容)

①子ども・若者・保護者への直接支援活動
②現場データに基づく研究・開発や、人材育成による支援基盤強化
③若者支援の世界を豊かにするための様々な資源調達モデルづくりや、
「若年無業者白書」の作成や政策提言による「生態系創出」活動

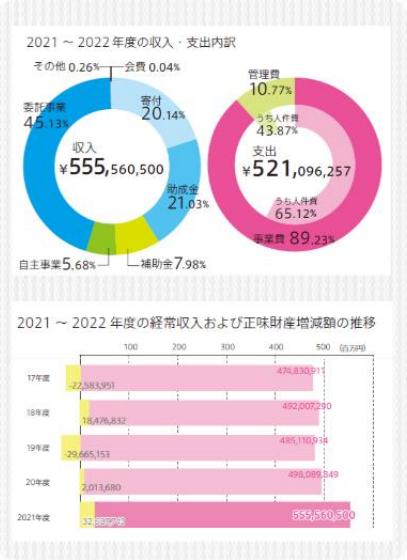
[直接支援]
- 若年者就労基礎訓練プログラム「ジョブトレ」
- オンライン若者就労支援プログラム「アトオシ・オンライン」
- 子どもの将来相談窓口「結（ゆい）」
- 地域若者サポートステーション等、行政と協働した若者支援事業
- 主に高校生を対象としたセーフティネット・キャリア教育支援事業
- 主に小・中学生を対象とした「まなびタス」事業（教科学習＋α）

[支援基盤強化]
- 支援者育成事業
- 研究開発事業

[生態系創出]
- 政策提言
- 企業連携
- 他の支援領域とのネットワーク
- ファンドレイズ

財務状況と活動規模

■財務状況



■企業協働

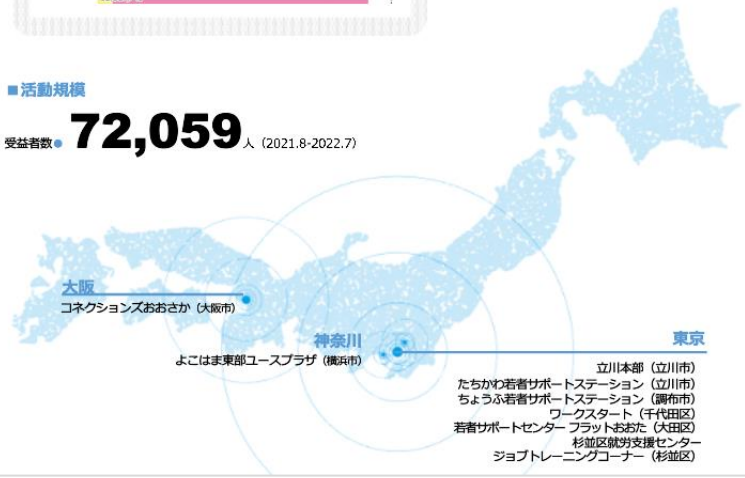
Microsoft ●Global Skills Initiative
SBI 新生銀行グループ ●金銭基礎教育プログラム「マネーコネクション®」
RECRUIT ●WORK FIT（ワークフィット）プログラム
RICOH ●若者向けデジタル人材プログラム「クリエイティブ・トライ」
DIGITAL HEARTS ●就労支援プログラム「アバッタ・トレーニングパートナー」
CATERPILLAR ●ステップ・キャンプ
citi ●アトオシ・オンライン

■サポート企業

accenture　Adobe　yogibo
TikTok
D-STANDARD　VALUE BOOKS　fev

■活動規模

受益者数● **72,059**人（2021.8-2022.7）



若者支援事業　若者に提供する就労基礎訓練プログラム

2004年の創業以来、ひきこもりや無業のなど、働きづらさを抱える若者への就労支援を実施。行政や企業と連携しながら、年間約2,000名の若者が新規で訪れる。

現場で得られた知見をオープンに、政府や行政とのかかわりを通じて法律や政策形成にもつなげている。

教育支援事業

学習支援事業

保護者支援事業

予防的な活動として定時制や通信制などの年間約100校の高校と連携して学生を支援するとともに、生活保護や生活困窮家庭などの小中学生を年間約100名ほど、学習と生活面で支援している。

また、子育てに悩む保護者向けの事業では、日本国内外からの相談を受け、家族を入り口に若者や子どもたちと接点を作っている。

●受賞歴（一部抜粋）

- ✅2007年 内閣府総理大臣 再チャレンジ支援者功労者表彰(代表 工藤)
- ✅2009年 経済産業省 ソーシャルビジネス55選
- ✅2010年 立川市 市制施行70周年記念市民団体表彰
- ✅2013年 日本経済新聞社 日経ソーシャルイニシアチブ大賞 ファイナリスト
- ✅ 2023年 内閣府総理大臣 安全安心なまちづくり関係功労者表彰 ほか

認定NPO法人育て上げネット / Copyright© All Rights Reserved

育て上げネット

取り組み/プログラム

●育て上げネットの支援メニュー for 子ども・若者

右記はおおよその目安です。遠慮なくご要望を支援員にお伝えください。あなたに合ったメニューを提案させていただきます。

		活動場所	タイプ	費用・条件	在学・在勤	雰囲気	頻度 期間制限(目安)	参加方法	生活改善	居場所	相談・面談	グループワーク	働き方拡張＊	しごと体験＊	インターン	基礎PC講座	就活サポート	働き続ける
働くをめざしたい	ジョブトレ	東京都立川市 (立川駅)	相談 体験 講座	有料（減免あり） 15～30歳代 応相談	●	ワイワイ コツコツ	週1～5日 期間制限なし	自由に選択 きっちり課程	●	●	●	●	●	●	●		●	●
	オンラインサポートプログラム アトオシ・オンライン	オンライン	相談 体験 講座	無料 15～29歳	●	ワイワイ コツコツ	週1～5日	自由に選択 きっちり課程			●	●	●	●	●		●	●
	立川市就職氷河期就労支援事業 シャフト・プログラム	オンライン 東京都立川市	相談 体験 講座	無料 35～52歳 立川市	●	ワイワイ コツコツ	週1～5日	自由に選択 きっちり課程			●	●	●	●	●		●	●
	ステップ・キャンプ	オンライン	相談 体験 講座	無料 15～30歳	●	ワイワイ コツコツ	週3日 1～3カ月	自由に選択 きっちり課程	●		●	●	●	●	●	基礎的なスキル必要	●	●
	ワークスタート!	東京都千代田区 (飯田橋駅)	相談 体験 講座	無料 16～34歳代		ワイワイ コツコツ	週5日 7週間限定	自由に選択 きっちり課程	●		●	●		●			●	●
	サポステ 地域若者サポートステーション	立川市（立川駅） 調布市（国領駅） ＊オンラインもあり	相談 体験 講座	無料 15～30歳代 40歳代も可		ワイワイ コツコツ	月3回程度 おおむね半年～1年	自由に選択 きっちり課程			●	●	●	●		●	●	●
何から始めればいいかわからない	ジョブトレプレップ	東京都立川市 (立川駅) ＊オンラインもあり	相談 体験 講座	有料（減免あり） 15～30歳代	●	相談メイン	8回	自由に選択 きっちり課程	個々に応じたオーダーメイドのプログラム									
	シルミルテミル	オンライン 東京都立川市	相談 体験 講座	無料 15～おおむね30歳	●	ワイワイ コツコツ	週2日 1.5カ月	自由に選択 きっちり課程	●		●	●	●				●	●
	すぎトレ	東京都杉並区 (荻窪駅)	相談 体験 講座	無料 15～44歳 ＊杉並区外は39歳まで	●	ワイワイ コツコツ	最大週5日 6カ月（応相談）	自由に選択 きっちり課程	●	●	●	●	●	●	●		●	●
	東プラ Yokohama typ	神奈川県横浜市 (鶴見駅) ＊オンラインもあり	相談 居場所 講座	無料 15～30歳代 横浜市	●	ワイワイ コツコツ	週5日 期間制限なし	自由に選択 きっちり課程	●	●	●	●	●	●			●	●
	フラット おおた	東京都大田区 (大森駅) ＊オンラインもあり	相談 体験 講座	無料 15～30歳代	●	ワイワイ コツコツ	週6日 期間制限なし	自由に選択 きっちり課程	●	●	●						●	●
進学・復学をめざしたい	まなびタス	東京都立川市 (立川駅) ＊オンラインもあり	相談 体験 学習	有料（減免あり） 小4～高校生年代	●	ワイワイ コツコツ	週1～2回	自由に選択 きっちり課程	●	●	●	●	●					
	たちかわALC	東京都立川市 (立川駅) ＊オンラインもあり	相談 体験 学習	無料 進学／復学／高認取得をめざす 10歳代～20歳代	●	ワイワイ コツコツ	週1～2回	自由に選択 きっちり課程	●	●	●	●	●	●				

＊しごと体験とは、複数人で同じ作業を行う体験や、実際の仕事場におよそ1週間程度仕事を試すもの（基本的にスタッフ同伴）。
＊インターンは、実際の仕事場で、実際の仕事にチャレンジするもの（基本的にスタッフは同伴しない）を指します。
＊働き方拡張型支援とは、「なぜ」を知ってから自信を回復していく過程で、そのうえで働き方（社会とのつながり方）を見つける支援です。

認定NPO法人育て上げネット / Copyright© All Rights Reserved

育て上げネット

みなさまへのお願い

☑ 周囲に伝えていただく

└ 困っている若者、子どもたち、そのご家族が持つ情報、選択肢が限られています
└ カフェ、居酒屋、SNSなどで、ぜひ情報の発信者になってください

☑ 現場に足を運んでください

└ 社会課題は「知ること」から始まります
└ 若者や子どもたちの領域に限らず、育て上げネットに限らず、ご関心のある現場に足を運んでみてください

☑ 余裕があればご支援ください

└ 困っている若者や子どもたちを支えるために寄付を通じた応援者になってください
└ いつか彼ら、彼女らは、社会課題の解決に取り組む担い手、それを支える応援者になります

<u>チャリボン</u>
古書の買取価格が寄付になります

<u>夜のユースセンター</u>
500円で若者が夕食を食べれます

<u>法人活動を応援ください</u>
さまざまな形での寄付が可能です

<u>少年院を出た少年を支援</u>
月額1,000円のマンスリーサポート

認定NPO法人育て上げネット / Copyright© All Rights Reserved
育て上げネット

寄付者の方々に支えていただき、活動しています

若者、子どもたちの「今」を、「未来」を寄付で応援してください

- https://fr.sodateage.net/wp/frlp/

認定NPO法人育て上げネット / Copyright© All Rights Reserved