



休眠預金活用事業における協働のためのPOの役割 ～プログラムオフィサーの皆さんへの期待～

2023年9月
事業部 和田泰一



プログラムオフィサー (PO) とは・・・？

問2. P0の業務内容で一番時間を割くことは？

問Ⅰ．P0のコンピテンシーとして重視することは？

問3. 伴走支援で実施していることは？



答

とある調査によると・・・



問Ⅰ. POのコンピテンシーとして重視することは？

コミュニケーション力

多様性の観点

分析的思考

組織内外の人たちの
協働を推進する力

事業成果や知見を
集約し、共有する力

資金提供先との
関係性構築

評価能力

倫理的責任

問2. P0の業務内容で一番時間を割くことは？

1位

非資金的支援（伴走支援）

2位

プログラムの開発や修正

3位

募集・申請受付

問3. 伴走支援で実施していることは？

事業展開にかかる
助言

広報・情報発信に
かかる助言

連携・協働先の紹介

先進事例や団体の
紹介・情報提供

事業評価にかかる
助言

会計にかかる
助言

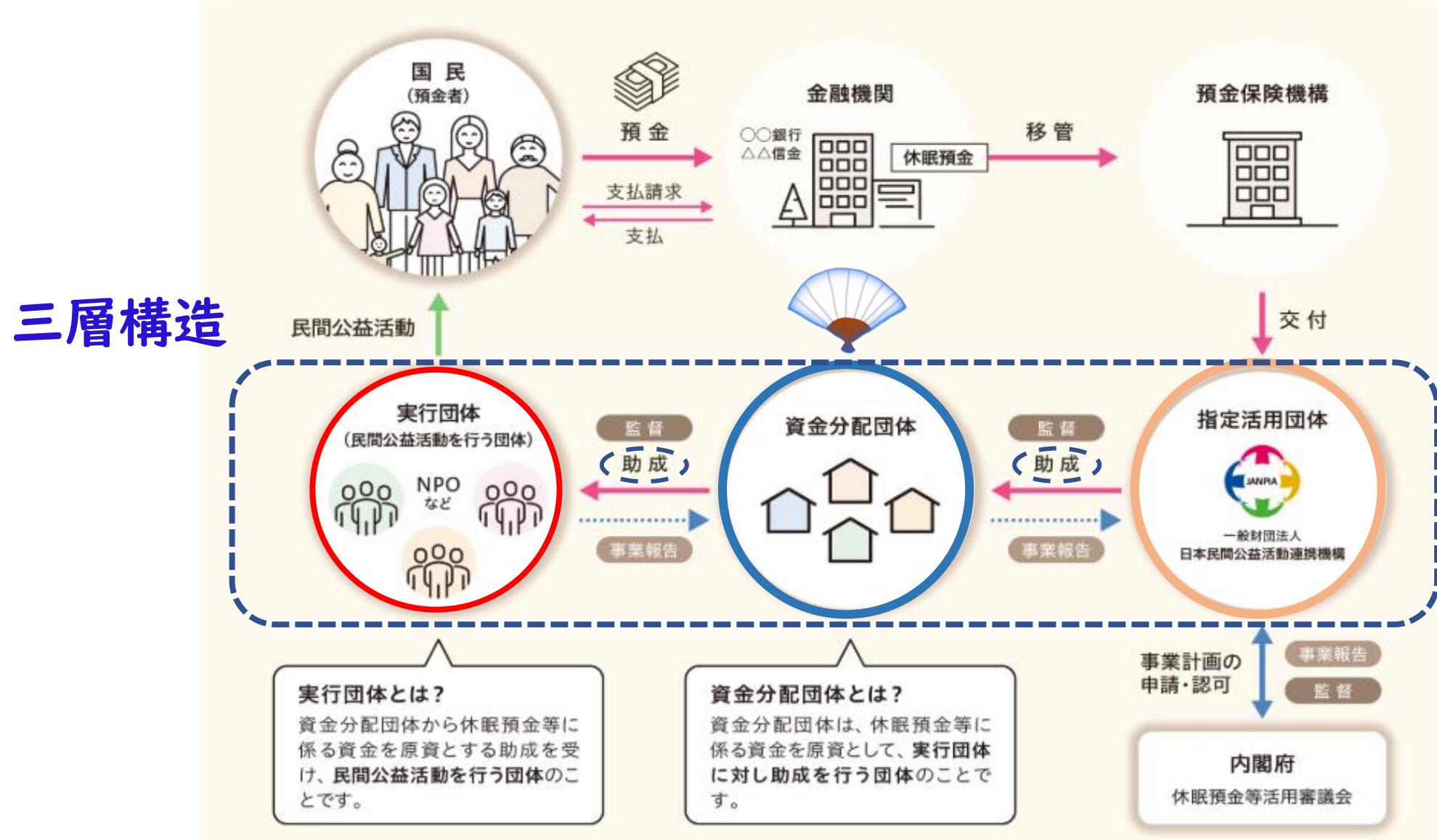
出典：

清水潤子、菅野拓、中嶋貴子（2022）

『日本におけるプログラムオフィサーの実態把握集計結果報告書（速報版）』

PO調査報告書（速報版） (suganotaku.wixsite.com)

三者での協働



課題解決に向けて。。。思いを互いに共有しながら



<休眠預金活用の助成事業で優先的に解決すべき社会の諸課題>

① 子ども及び若者の支援に係る活動

- ・経済的困窮など、家庭内に問題を抱える子どもの支援
- ・日常生活や成長に困難を抱える子どもと若者の育成支援
- ・社会的課題の解決を担う若者の能力開発支援

② 日常生活または社会生活を営む上での困難を有する者の支援に関する活動

- ・働くことが困難な人への支援
- ・社会的孤立や差別の解消に向けた支援

③ 地域社会における活力の低下その他の社会的に困難な状況に直面している地域の支援に関する活動

- ・地域の働く場づくりの支援や地域活性化などの課題解決に向けた取組の支援
- ・安心・安全に暮らせるコミュニティづくりへの支援

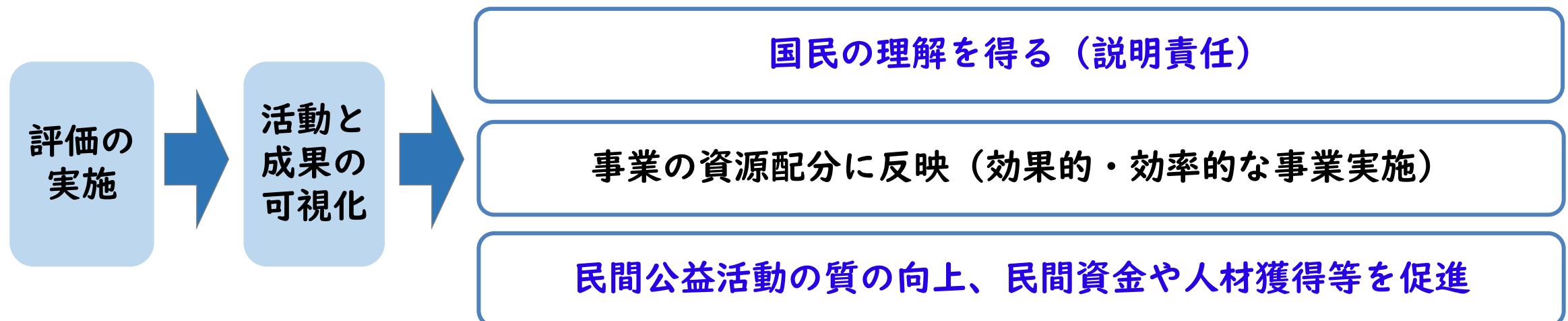
- 共通項は、社会的弱者と脆弱な地域の課題解決
- 特にコロナ禍で状況はさらに深刻化
- SDGsとの親和性高く、これらの課題解決を通じてSDGsに貢献



- 休眠預金活用事業は、「民間公益活動を促進するための休眠預金等に係る資金の活用に関する法律（平成 28 年法律第 101 号）」に基づき、**国民の資産である休眠預金等を原資として進められます。**
- このため、その事業により社会課題解決に資することはもとより、事業の公平性・透明性を確保するため、団体には「公正な資金の活用」「情報公開の徹底」及び「本制度全体の透明性の確保」等が求められています。
- この求めに応じるため、JANPIAでは資金提供契約に「ガバナンス・コンプライアンス体制等の整備」「規程類の公開」や「人件費水準の公開」等を定めています。

休眠預金活用における評価の意義・目的

休眠預金は国民の資産であり、その活用にあたっては、最終的に社会の諸課題の解決を図るという「成果」を国民に目に見える形で生み出すことが求められる。休眠預金等活用における評価は、評価の客觀性や正当性を確保するという前提の下、自己評価を基本としている。



- 全ての団体の活動と成果を可視化
→ 社会的インパクト評価実施のための「評価指針」を策定（2019年7月）

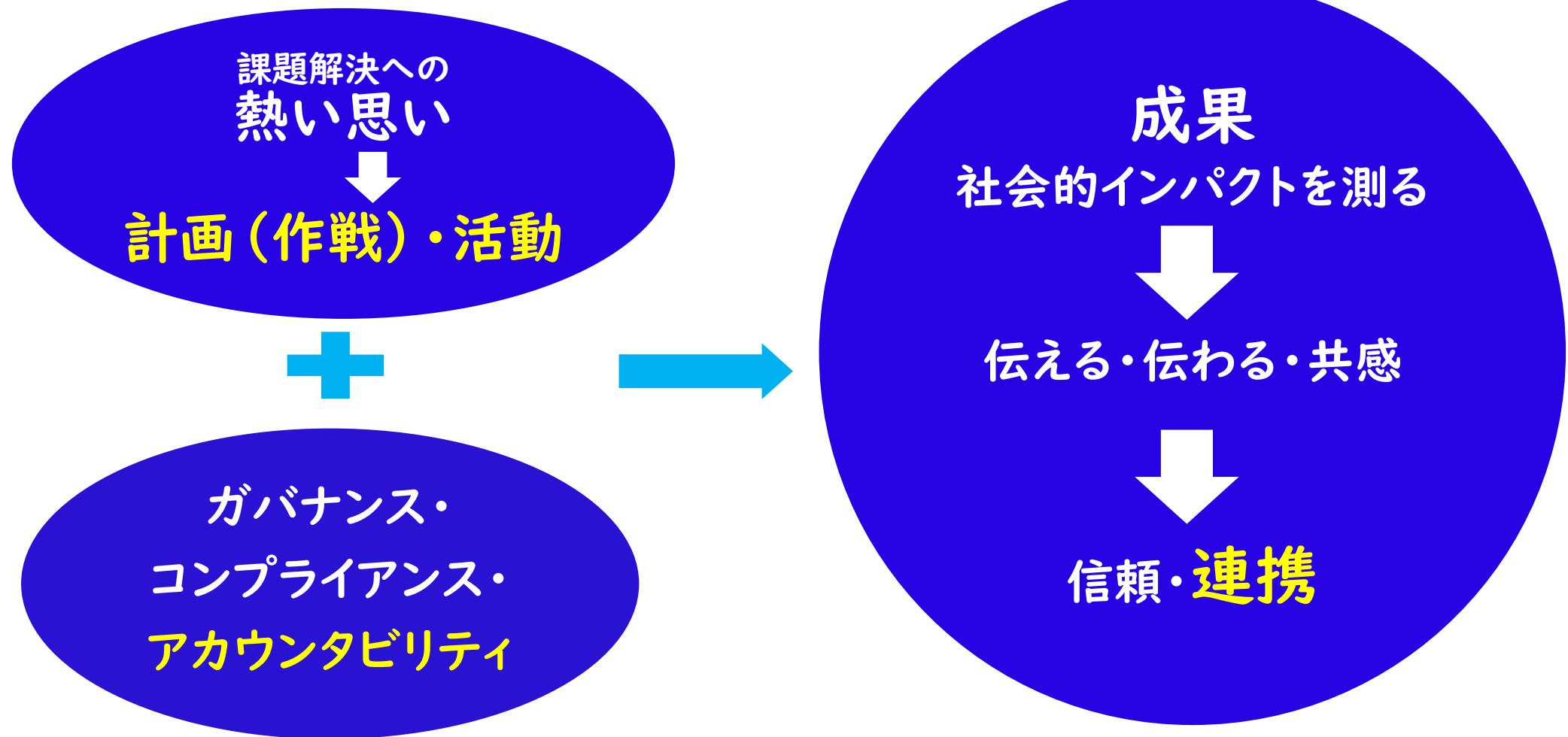
資金分配団体に求められる役割

1. 課題分析と案件の発掘・形成
2. プログラム開発・公募実施・伴走支援
3. 資金の助成等を通じ、自立した担い手の育成
4. 監督
5. 社会の諸課題を解決するための革新的な手法を開発
6. 進捗管理及び成果評価を点検・検証
7. 民間の資金の呼び込み

※基本方針より

地域の課題解決力の向上を目指して

3年間の協働で大切にしたいこと



ご清聴ありがとうございました！



了

PO研修カリキュラム形成



	カテゴリ	重要度	POに求められる7つの能力
1	休眠預金活用事業の制度概論	★★★	休眠預金活用への理解
2	PO業務の概要と役割	★★★	広い領域の把握
3	助成案件の組成・判断	★★★	高い倫理観
4	非資金的支援	★★	評価・第三者視点 (テクニカルスキル)
5	コンプライアンス・ガバナンス	★★★	財務・監査
6	休眠預金活用事業の評価の考え方	★★★	伴走者としての リーダーシップ
7	評価(事前・中間・事後)について	★★	
8	休眠預金活用事業における経理・事務	★★	
9	財務・会計・監査	★★	
10	ビジョンワーク/リーダーシップ	★★	
11	対人コミュニケーション	★★	
12	出口戦略(資金調達、政策提言)	★★	

POに求められる7つの能力

実行と実践力

休眠預金活用への理解

広い領域の把握

高い倫理観

評価・第三者視点
(テクニカルスキル)

財務・監査

伴走者としての
リーダーシップ