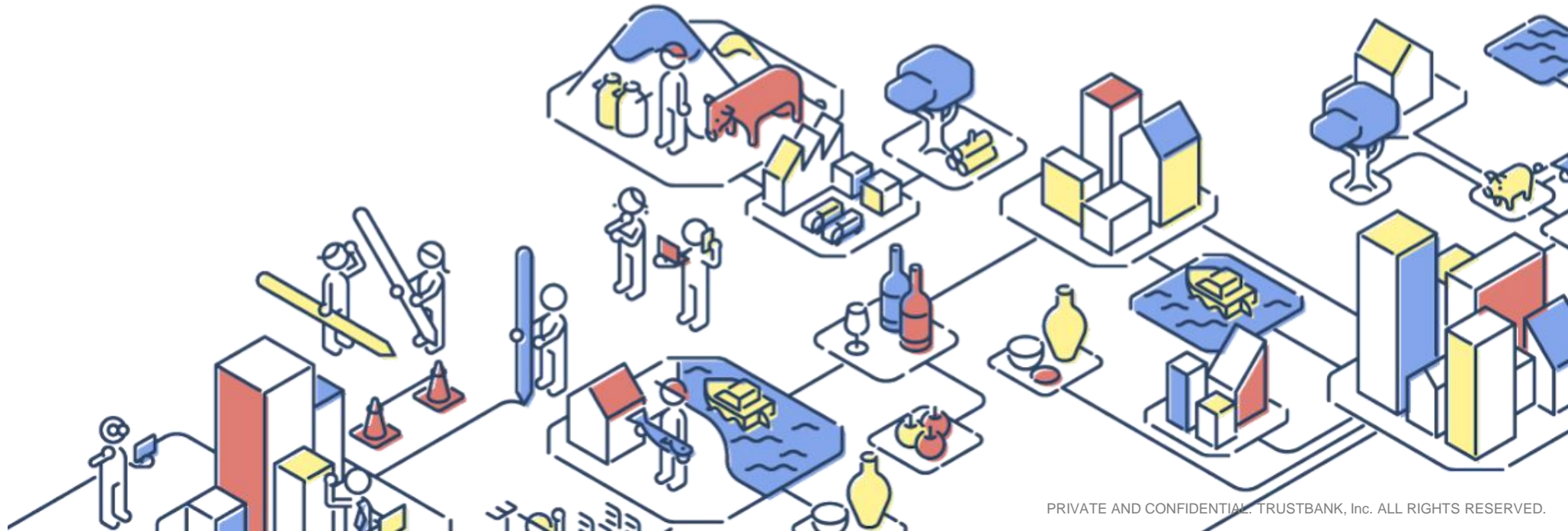


休眠預金活用事業における資金分配団体の評価活用事例

2023/09/27 <JANPIA> 2023年度 通常枠/コロナ枠 資金分配団体PO向け研修



自己紹介



氏名

元岡 悠太

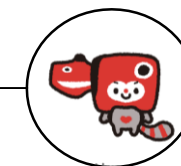
所属

株式会社トラストバンク

休眠預金活用／ソーシャルイノベーションデザイン室

経歴

- Webマーケ会社へ入社後、福島県の復興ソーシャルベンチャーに参画し、新規事業企画の提案・運営、人財獲得・育成に従事
- ソーシャル人財の求人媒体運営を経て、TBに参画し、GCFのキュレーター等を担当を経て、現職



弊社が抱えていた事前評価前の疑問や悩み

- 社会的インパクト評価って、何ぞや？

どこから情報を得て、どうやって進めればいいの？

- 評価って、どんなメリットがあるんだろう？

忙しい実行団体の皆さんにやってもらえるんだろうか…？

- というか、資金分配団体としての自己評価もできるか不安になってきた…!?

本日の意気込み

多くの悩みを抱えるなか、スタートした弊社の事前評価。
JANPIA POや実行団体の皆さんが一緒に取り組んでくれて、
価値が大きく（結果的に）楽しい時間となっています！

本日の意気込み

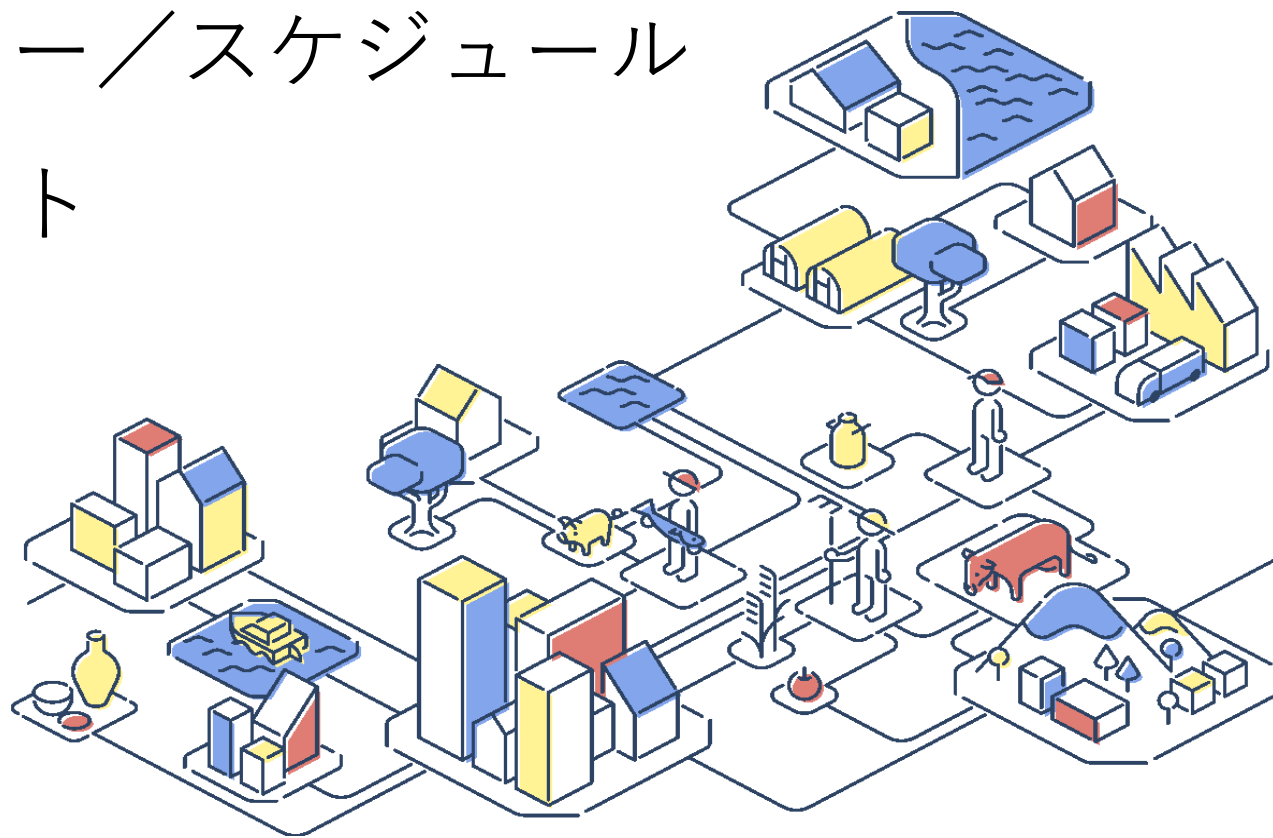
私たちが得られた知見を共有させていただき、
皆さんの疑問や悩みを少しでも解消いただけたら幸いです。
(皆さんからフィードバックをもらって
お互いに高めあいたい気持ちもあります 笑)

AGENDA

00. TB休眠預金活用事業の概要

01. TB事前評価のサマリー／スケジュール

02. TB事前評価のポイント

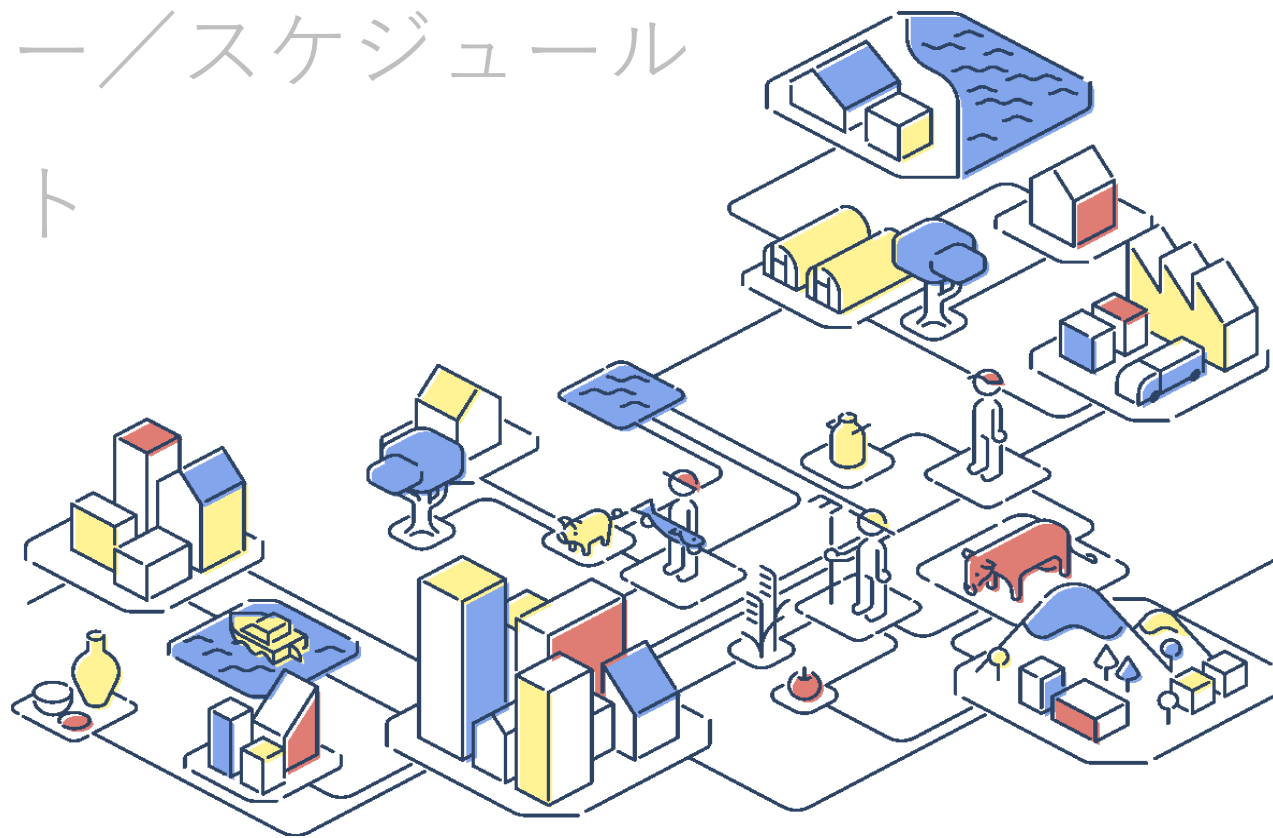


AGENDA

00. TB休眠預金活用事業の概要

01. TB事前評価のサマリー／スケジュール

02. TB事前評価のポイント



TB採択事業のご紹介

採択枠	2022年度 通常枠＜第1回＞ソーシャルビジネス形成支援枠
採択事業名	地域特産品及びサービス開発を通じた、地域事業者によるソーシャルビジネス形成の支援事業
総事業費	約1.74億（内、JANPIAからの助成額 1.44億円）
事業期間	2022年10月～2026年2月（約3年半）

2023年5月31日 実行団体の内定を公表

トラストバンク、休眠預金約1億360万円を活用する地域事業者支援で地域課題解決に取り組む6団体の事業への助成を決定

～ 資金や人材などの不足に悩む地域事業者に伴走し、経営・人材等の非金銭的支援も提供 ～

株式会社トラストバンク

🕒 2023年5月31日 14時00分



株式会社トラストバンク

フォロー

フォローするとどうなる?

47 フォロワー

URL <https://www.trustbank.co.jp/>

業種 情報通信

本社所在地 東京都渋谷区渋谷2-24-12
渋谷スクランブルスクエア 39F
WeWork内

電話番号 03-5784-1089

代表者名 川村 薫一

上場 未上場

資本金 1億2224万円

設立 2012年04月



<https://prtimes.jp/main/html/rd/p/000001010.000026811.html>

公募結果 概要

公募期間	2023年1月11日～3月10日（審査期間：2023年3月～4月）
応募団体数	43 団体（申請検討 124 団体）
内定団体数	6 団体（倍率：応募団体 約 7.2 倍 申請検討 約 21 倍）
総助成額	約 1 億 360 万円（内定団体平均 約 1,720 万円）

内定 6 団体

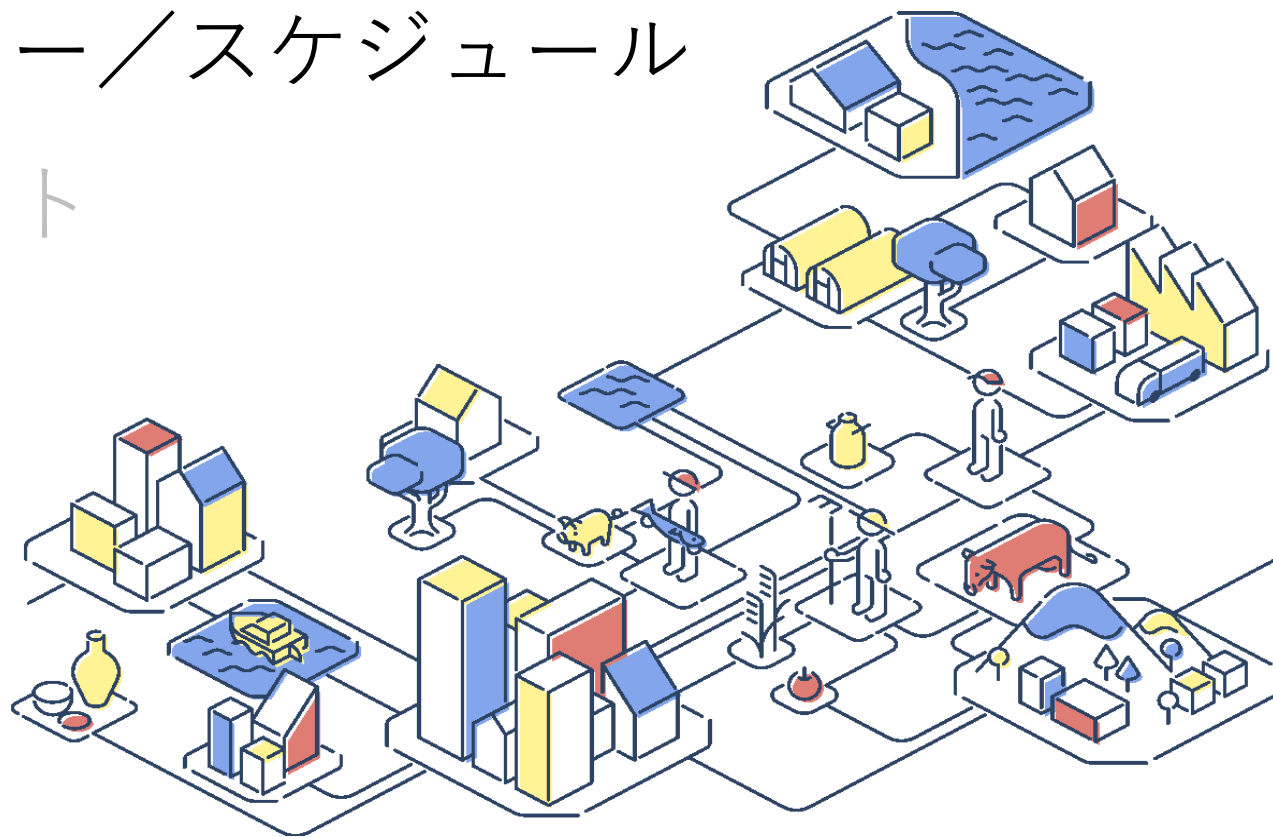
1	HONESTIES【大阪府】	ハンディキャップのある方の自立を支援し、地域の課題解決にも繋がる新サービス開発事業
2	ORGAN【岐阜県】	長良川流域文化の未来を担う<和傘、舞妓>の学校づくり ー若者が伝統文化を志し、働き続けられる地域の実現を目指してー
3	ビーンズ【東京都】	人手不足に悩む小規模農業畜産業と就労先の拡大に悩む福祉施設の問題を 農福連携と六次産業化で解決する事業開発プロジェクト
4	ボーダレスキャリア 【東京都】	不遇な過去の影響で就労困難な状況にある地域の若者の就労支援事業
5	御祓川【石川県】	「能登の里山里海」のエコシステム維持に向けた、 地元流通小売業者との連携による地産品の担い手育成と商品開発事業
6	ローランズプラス 【東京都】	障がい当事者が活躍できる地域循環型ファームパーク構築事業

AGENDA

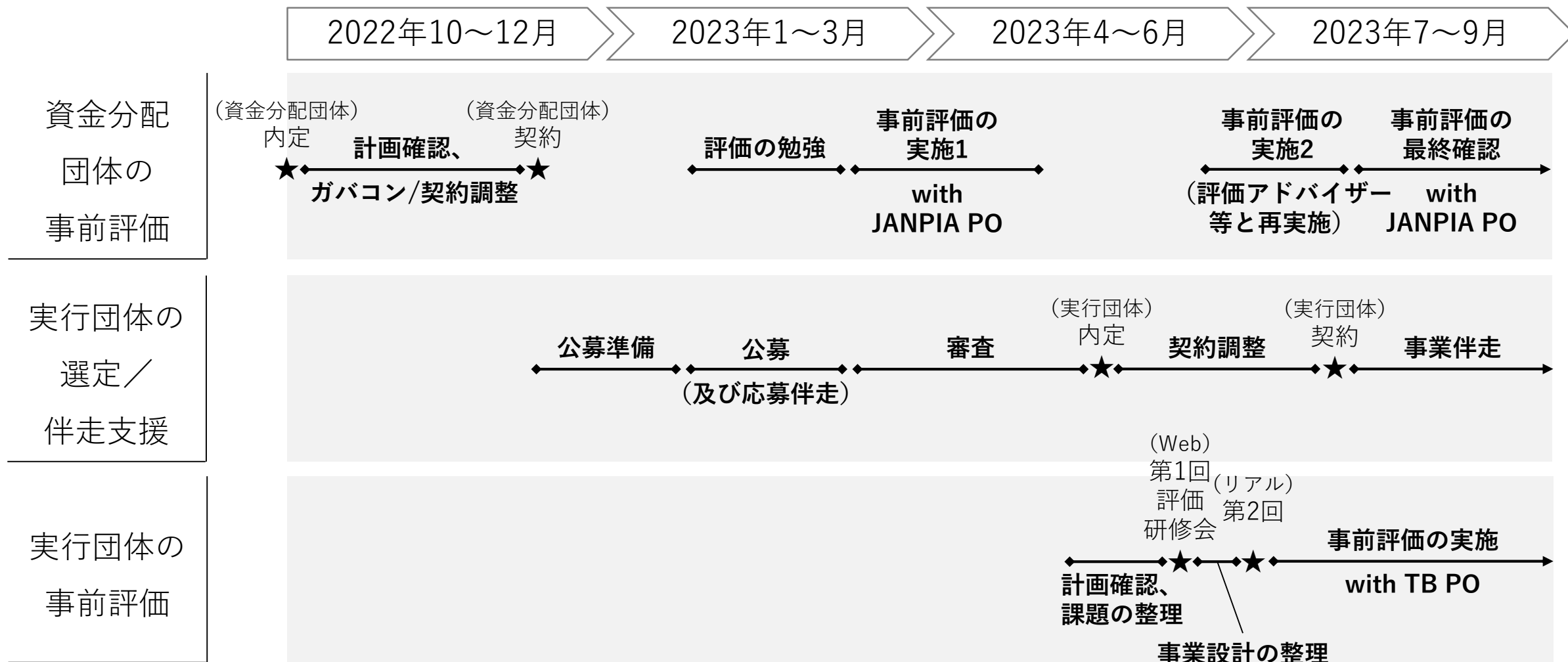
00. TB休眠預金活用事業の概要

01. TB事前評価のサマリー／スケジュール

02. TB事前評価のポイント



TB事前評価のサマリー／スケジュール



第2回 実行団体 評価研修会 (2023.6.29)



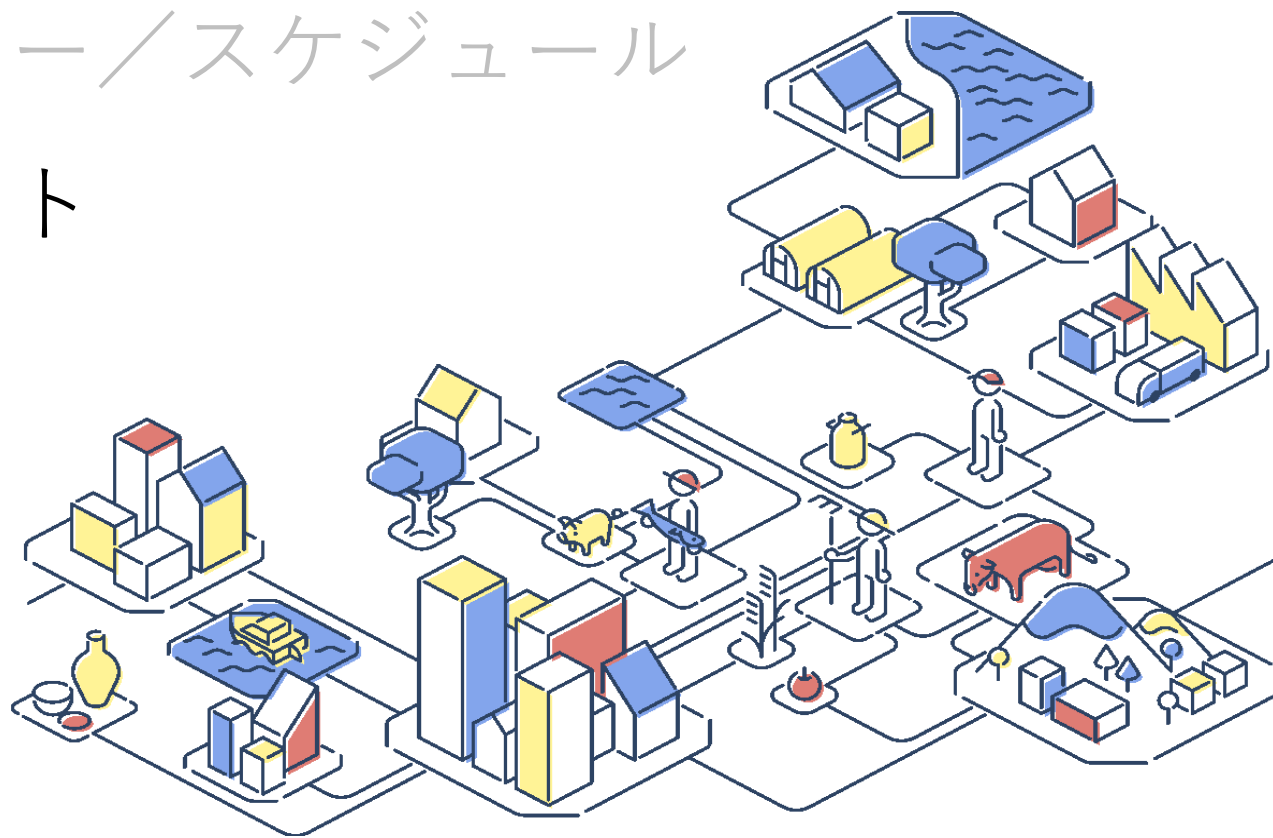
*：内定した実行団体に対して、評価・事業改善（課題の分析、事業設計の分析）を目的とした研修会を開催

AGENDA

00. TB休眠預金活用事業の概要

01. TB事前評価のサマリー／スケジュール

02. TB事前評価のポイント



TB事前評価のポイント

Point 1

評価の価値づけ

通信簿でなく
「検証と改善」・
「成果の可視化」

Point 2

社会的インパクト評価 への不安解消と理解向上

TB（資金分配団体）が
（実行団体が参照できる）
評価事例に

Point 3

ステークホルダー との関係性

評価が楽しい
事業の改善活動に

+

体制的なゆとり／複数名での多角的視点での実施

評価の価値づけ

通信簿でなく
「検証と改善」・
「成果の可視化」

評価の意義・目的を 自社なりに解釈し、定義

社会的インパクト評価の定義

社会的インパクト評価とは、短期・中期の変化を含め、当該事業や活動結果とした生じた社会／環境的な変化や便益等の『アウトカム（短期・中期・長期）』を定量／定性的に把握し、当該事業や活動について、価値判断を加える（評価を行う）こと。

『インプット』『活動』『アウトプット』から『アウトカム（短期・中期・長期）』に至るまでの論理的な結びつきを明らかにした上で、計画、実行、分析、報告・活用の4つの評価過程を経て、実施される。

本事業における社会的インパクト評価の意義・目的

自団体での課題の分析や事業設計図の作成を通じて、
事実を明らかにし、

1) 事業・仮説の検証と改善

2) 成果の可視化

によって、更なる活動推進を実現する

社会的インパクト評価
への不安解消と理解向上

TB（資金分配団体）が
（実行団体が参照できる）
評価事例に

JANPIA HPから社会的 インパクト評価を勉強



<https://www.janpia.or.jp/hyouka/>

Point 2

社会的インパクト評価 への不安解消と理解向上

TB（資金分配団体）が
（実行団体が参照できる）
評価事例に

JANPIA HPから社会的 インパクト評価を勉強

【参考】社会的インパクト評価の構成要素と評価項目

社会的インパクト評価の構成要素		評価項目
A	課題の分析 （ニーズの分析）	① 特定された課題の妥当性
		② 課題の規模や質は？
B	事業設計の分析 （セオリーの分析）	③ 事業設計の妥当性
		④ 事業計画の妥当性
C	実施状況の分析 （プロセスの分析）	⑤ 実施状況の適切性
		⑥ 実施を通じた活動の改善、知見の共有
		⑦ 組織基盤強化・環境整備
D	アウトカムの分析	⑧ アウトカムの達成度
		⑨ 波及効果
		⑩ 事業の効率性

PRIVATE AND CONFIDENTIAL. TRUSTBANK, Inc. ALL RIGHTS RESERVED.

休眠預金における社会的インパクト評価（アウトライン）



PRIVATE AND CONFIDENTIAL. TRUSTBANK, Inc. ALL RIGHTS RESERVED.

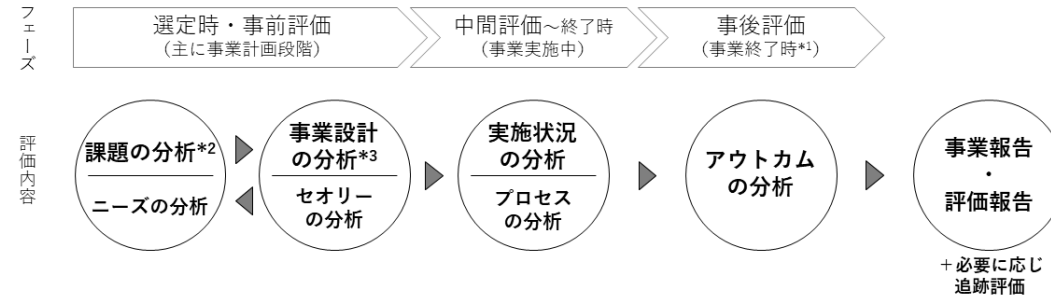
Point 2

社会的インパクト評価 への不安解消と理解向上

TB（資金分配団体）が
（実行団体が参照できる）
評価事例に

JANPIA HPから社会的 インパクト評価を勉強

休眠預金における社会的インパクト評価（アウトライン）



*1：事業によっては終了から一定期間経過後にも実施

*2：〇〇という事実と価値判断の基準に基づき、課題及び受益者（対象者）の設定は妥当であるかを分析する

*3：〇〇という事実と価値判断の基準に基づき、事業の設計（ロジックモデル）やこれをもとにした計画は妥当であると評価する

PRIVATE AND CONFIDENTIAL. TRUSTBANK, Inc. ALL RIGHTS RESERVED.

休眠預金における社会的インパクト評価（アウトライン）

フェーズ	評価内容	具体的な検証項目*	成果物
選定時・事前評価 （主に事業計画段階）	課題の分析 ニーズの分析	<ul style="list-style-type: none"> 課題は何か？ 課題の規模や質は？ 課題が起こる原因は？ 対象者のニーズは何か など 	<ul style="list-style-type: none"> ステークホルダーマップ など 見直し後の事業計画書 （ロジックモデル） 評価計画書 事前評価報告書 など
	事業設計の分析 セオリーの分析	<ul style="list-style-type: none"> 課題解決のための活動・取組は何か？ アウトプット目標の設定は？ 想定される成果（アウトカム）は？ どのような戦略で取り組むか？その妥当性は？ など 	
中間評価～終了時 （事業実施中）	実施状況の分析 プロセスの分析	<ul style="list-style-type: none"> 計画通りに運用されたか？ 意図したとおりに対象者に届いたか？ アウトプット目標は達成されたか？ など 	<ul style="list-style-type: none"> 中間評価計画書 中間評価報告書 など
事後評価 （事業終了時）	アウトカムの分析	<ul style="list-style-type: none"> 生まれた変化は何か？ 想定外の変化は何か？ 効率性は高まったか？ など 	<ul style="list-style-type: none"> 事後評価計画書 事後評価報告書 など

PRIVATE AND CONFIDENTIAL. TRUSTBANK, Inc. ALL RIGHTS RESERVED.

社会的インパクト評価
への不安解消と理解向上

TB（資金分配団体）が
（実行団体が参照できる）
評価事例に

TB（資金分配団体）を 評価事例化

資金分配団体も事前評価を実施しておりまして、
私たちトラストバンクを事例として
事前評価による事業の改善をお伝えします！

Point 2

社会的インパクト評価 への不安解消と理解向上

TB（資金分配団体）が
（実行団体が参照できる）
評価事例に

TB（資金分配団体）を 評価事例化

受益者の設定がおかしい…？？？

休眠預金における社会的インパクト評価（アウトライン）

フェーズ	評価内容	具体的な検証項目*	成果物
選定時・事前評価 (主に事業計画段階)	課題の分析 ニーズの分析	<ul style="list-style-type: none">課題は何か？課題の規模や質は？課題が起こる原因は？対象者のニーズは何か など	<ul style="list-style-type: none">ステークホルダーマップ など
	事業設計の分析 セオリーの分析	<ul style="list-style-type: none">課題解決のための活動・取組は何か？アウトプット目標の設定は？想定される成果（アウトカム）は？どのような戦略で取り組むか？その妥当性は？ など	<ul style="list-style-type: none">事業設計図（ロジックモデル）評価計画書事前評価報告書 など
中間評価（終了時） (事業途中)			
事後評価 (事業終了時)			

課題の分析と受益者の設定に戻ってみよう！

Point 2

社会的インパクト評価 への不安解消と理解向上

TB（資金分配団体）が
（実行団体が参照できる）
評価事例に

TB（資金分配団体）を 評価事例化

課題に基づいて受益者を変更！

修正前

申請事業の受益者

地域の仕事づくりの文脈で、地域に貢献しながら働きたいと考える方々

※若者や女性、障がい者、シングルマザー等の働く機会が得られていない方々も対象（地域の現状・課題を踏まえ実行団体ごとに対象を決定）

修正後

申請事業の受益者

地域コミュニティに根付いた創業から1年以上が経過し、地域課題解決に資する事業で活動をスケールアウトしたいが、現状、金銭的及び非金銭的な支援を得ることが難しい地域事業者（営利・非営利問わず、経営者及び新規事業開発の担当者等）

PRIVATE AND CONFIDENTIAL. TRUSTBANK, Inc. ALL RIGHTS RESERVED.

受益者の変更にあわせ、短期アウトカムが明確化！

【修正前】

受益者

実現されたSB*により、SBで地域に貢献しながら働く選択肢を享受できている状態

仕事づくり文脈で直接雇用3～5名/3年・社

【修正後】

受益者

〇〇県●●地域において、プロダクト/サービス開発を通じた新規SB組成のノウハウが浸透している状態

弊社が関与したLTV>CACとなる新規SB組成数：3社/3年

PRIVATE AND CONFIDENTIAL. TRUSTBANK, Inc. ALL RIGHTS RESERVED.

PRIVATE AND CONFIDENTIAL. TRUSTBANK, Inc. ALL RIGHTS RESERVED.

社会的インパクト評価 への不安解消と理解向上

事前評価で使う書類を フォーマット化

[illegible]

ステークホルダー
との関係性

評価が楽しい
事業の改善活動に

自己評価が基本のなか、
親身に寄り添ってくれる
JANPIA PO。
深掘りしあえる実行団体との
関係性づくり。

【前提】休眠預金活用事業における評価の意義・目的

社会的インパクト評価を通じた団体の活動と成果の可視化することで

説明責任

国民の理解を
得る

効果・効率的な
事業実施

事業の資源分配に
反映する

民間公益活動
の推進

民間公益活動の質の
向上、民間資金や
人財獲得等を促進

【前提】休眠預金等活用における評価の特徴

自己評価が基本

事業の実施主体が
自ら評価する

自己評価を
伴走支援

JANPIAと資金分配
団体が伴走する

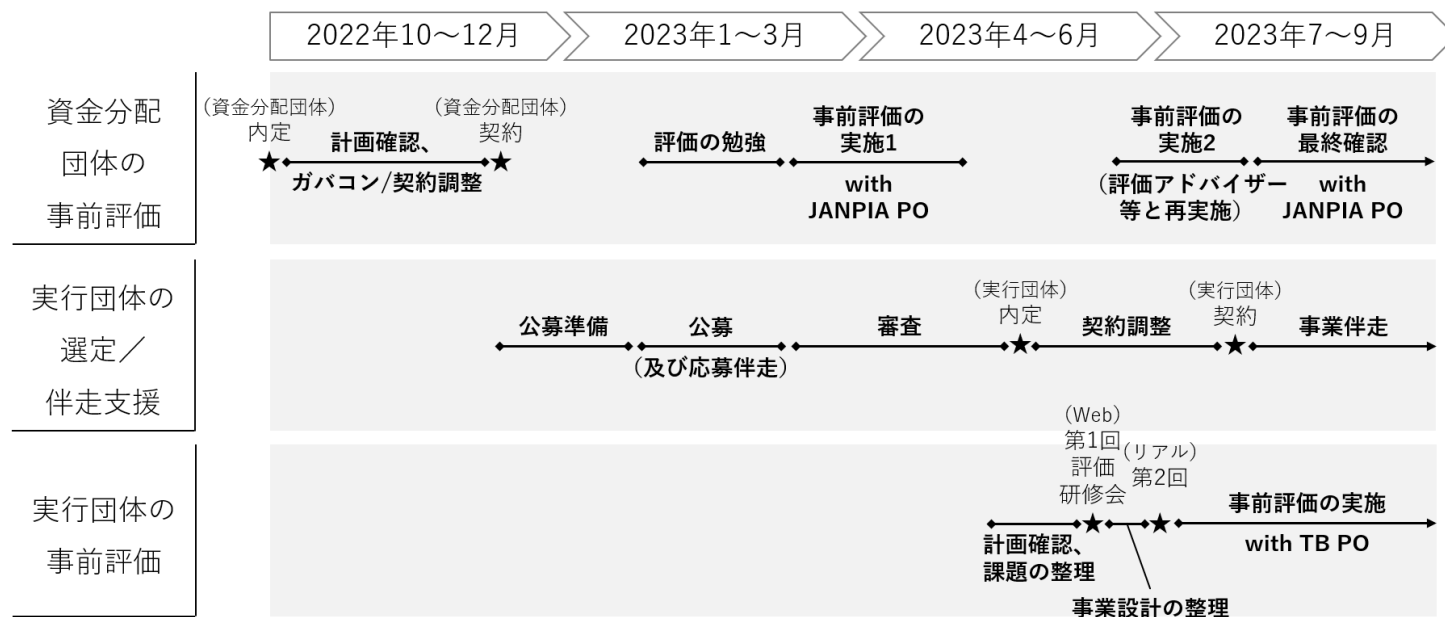
外部評価・
第三者評価

規模感や重要性により
追加評価の可能性あり

ちょっと後悔…

「公募前に事前評価が
できていれば、
応募要件への反映等、
公募に活かせた」

TB事前評価のサマリー／スケジュール



PRIVATE AND CONFIDENTIAL. TRUSTBANK, Inc. ALL RIGHTS RESERVED.

【再掲】TB事前評価のポイント

Point 1

評価の価値づけ

通信簿でなく
「検証と改善」・
「成果の可視化」

Point 2

社会的インパクト評価 への不安解消と理解向上

TB（資金分配団体）が
（実行団体が参照できる）
評価事例に

Point 3

ステークホルダー との関係性

評価が楽しい
事業の改善活動に

+

体制的なゆとり／複数名での多角的視点での実施

【再掲】 弊社が抱えていた事前評価前の疑問や悩み

- 社会的インパクト評価って、何ぞや？

どこから情報を得て、どうやって進めればいいの？

- 評価って、どんなメリットがあるんだろう？

忙しい実行団体の皆さんにやってもらえるんだろうか…？

- というか、資金分配団体としての自己評価もできるか不安になってきた…!?

皆様へメッセージ

評価フォーマットや研修資料の共有等、
ご希望ありましたら、言ってください！
みんなで高めあいましょう！

▣ TRUST BANK

PRIVATE AND CONFIDENTIAL. TRUSTBANK, Inc.
ALL RIGHTS RESERVED.

